

Roll No.

E-3073

M. Com. (Previous) EXAMINATION, 2021

(Compulsory)

Paper Third

ACCOUNTING FOR MANAGERIAL DECISIONS

Time : Three Hours]

[Maximum Marks : 100

नोट : सभी पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए। प्रत्येक इकाई से एक प्रश्न करना अनिवार्य है। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

Attempt all the *five* questions. *One* question from each Unit is compulsory. All questions carry equal marks.

इकाई—1

(UNIT—1)

1. प्रबन्धकीय लेखाविधि की तकनीकों या पद्धतियों को समझाइये।

Explain the techniques or methods of Management Accounting.

अथवा

(Or)

उत्तरदायित्व लेखांकन की परिभाषा दीजिए। उत्तरदायित्व लेखांकन में निहित कदमों को बताइये।

Define Responsibility Accounting. Discuss the steps involved in Responsibility Accounting.

P. T. O.

इकाई—2

(UNIT—2)

2. निम्नलिखित सूचनाओं से श्रम विचरणों की गणना कीजिए :

| प्रमाण | ₹ |
|--|-------|
| 40 कुशल पुरुष 60 पैसे प्रति घण्टे 50 घण्टों के लिये | 1,200 |
| 60 अकुशल पुरुष 40 पैसे प्रति घण्टे 50 घण्टों के लिये | 1,200 |
| | 2,400 |
| वास्तविक | |
| 35 कुशल पुरुष 56 पैसे प्रति घण्टे 50 घण्टों के लिये | 980 |
| 65 अकुशल पुरुष 40 पैसे प्रति घण्टे 50 घण्टों के लिये | 1,300 |
| | 2,280 |

From the following information, calculate labour variances :

| Standard | ₹ |
|---|-------|
| 40 skilled men @ 60 paise per hour for 50 hours | 1,200 |
| 60 unskilled men @ 40 paise per hour for 50 hours | 1,200 |
| | 2,400 |
| Actual | |
| 35 skilled men @ 56 paise per hour for 50 hours | 980 |
| 65 unskilled men @ 40 paise per hour for 50 hours | 1,300 |
| | 2,280 |

अथवा

(Or)

बजटिंग से आप क्या समझते हैं ? इसकी क्या सीमाएँ हैं ? एक प्रभावशाली बजट के आवश्यक तत्व क्या हैं ?

What do you understand by Budgeting ? What are its limitations ? What are the essentials for an effective budgeting ?

इकाई—3

(UNIT—3)

3. जयपुर प्रोडक्ट्स लि. एक प्रमाणित किस्म की वस्तु का उत्पादन करती है। उनके वर्ष के प्रथम 4 माह के परिणाम निम्नलिखित हैं :

| माह | उत्पादन |
|--------|-------------|
| जनवरी | 50 इकाइयाँ |
| फरवरी | 100 इकाइयाँ |
| मार्च | 150 इकाइयाँ |
| अप्रैल | 200 इकाइयाँ |

मुख्य परिव्यय ₹ 6 प्रति इकाई

परिवर्तनशील उपरिव्यय ₹ 1 प्रति इकाई

स्थिर उपरिव्यय ₹ 24,000 प्रति वर्ष

सीमान्त परिव्यय के आधार पर एक लागत विश्लेषण तैयार कीजिए।

Jaipur Products Ltd. produce one standard type of article. Their results during first four months of the years are as follows :

| Months | Output |
|----------|-----------|
| January | 50 units |
| February | 100 units |
| March | 150 units |
| April | 200 units |

Prime cost ₹ 6 p. u.

Variable overhead ₹ 1 p. u.

Fixed overhead ₹ 24,000 p. a.

Prepare a cost statement on the basis of marginal costing.

अथवा

(Or)

निम्नांकित आँकड़े संजय लि. से सम्बन्धित हैं :

| वर्ष | बिक्री (₹) | लाभ (₹) |
|------|------------|---------|
| 2011 | 50,000 | 2,500 |
| 2012 | 45,000 | 1,000 |

निम्नलिखित की गणना कीजिए :

- (i) लाभ-मात्रा अनुपात
- (ii) स्थिर लागत
- (iii) दो वर्षों की अस्थिर लागत
- (iv) ₹ 4,000 के लाभ पर सुरक्षा सीमा

Following data are related with Sanjay Ltd. :

| Year | Sales (₹) | Profit (₹) |
|------|-----------|------------|
| 2011 | 50,000 | 2,500 |
| 2012 | 45,000 | 1,000 |

Calculate the following :

- (i) P/V Ratio
- (ii) Fixed Costs
- (iii) Variable cost during the two years
- (iv) Margin of safety at a profit of ₹ 4,000.

इकाई—4

(UNIT—4)

4. निम्नलिखित सूचना से गणना कीजिए :
- सकल लाभ अनुपात
 - शुल्क संचालन लाभ अनुपात
 - शुद्ध लाभ अनुपात
 - संचालन अनुपात
 - कुल साधन पर प्रत्याय

| विवरण | 2011 (₹) | 2012 (₹) |
|---------------------------|-----------|-----------|
| बिक्री | 10,00,000 | 15,00,000 |
| घटाइये : बिक्री की लागत | 6,00,000 | 8,00,000 |
| सकल लाभ | 4,00,000 | 7,00,000 |
| घटाइये : परिचालन व्यय | 1,00,000 | 2,00,000 |
| शुद्ध परिचालन आय | 3,00,000 | 5,00,000 |
| जोड़िए : गैर-परिचालन आय | 20,000 | 25,000 |
| | 3,20,000 | 5,25,000 |
| घटाइये : गैर-परिचालन व्यय | 10,000 | 15,000 |
| शुद्ध लाभ | 3,10,000 | 5,10,000 |
| कुल सम्पत्ति | 50,00,000 | 55,00,000 |

Calculate from the following information :

- Gross Profit Ratio
- Net Operating Profit Ratio
- Net Profit Ratio
- Operating Ratio
- Return on Total Resources

| Particulars | 2011 (₹) | 2012 (₹) |
|-------------------------------|-----------|-----------|
| Sales | 10,00,000 | 15,00,000 |
| Less : Cost of Sales | 6,00,000 | 8,00,000 |
| Gross Profit | 4,00,000 | 7,00,000 |
| Less : Operating expenses | 1,00,000 | 2,00,000 |
| Net Operating Income | 3,00,000 | 5,00,000 |
| Add : Non-Operating Income | 20,000 | 25,000 |
| | 3,20,000 | 5,25,000 |
| Less : Non-Operating Expenses | 10,000 | 15,000 |
| Net Profit | 3,10,000 | 5,10,000 |
| Total Assets | 50,00,000 | 55,00,000 |

अथवा

(Or)

निम्नलिखित विवरण से कोष प्रवाह विवरण तैयार कीजिए :

| | 2014 (₹) | 2015 (₹) |
|---------------|-------------|-------------|
| सम्पत्तियाँ : | | |
| रोकड़ | 2,500 | 1,000 |
| देनदार | 17,000 | 20,000 |
| रहतिया | 12,500 | 11,000 |
| भूमि | 15,000 | 20,000 |
| भवन | 20,000 | 22,500 |
| मशीनरी | 40,000 | 43,000 |
| | 1,07,000 | 11,17,500 |

| | | |
|-----------|----------|----------|
| दायित्व : | | |
| लेनदार | 10,000 | 12,000 |
| देय बिल | 8,000 | 8,500 |
| बैंक ऋण | 15,000 | 22,500 |
| पूँजी | 74,000 | 74,500 |
| | 1,07,000 | 1,17,500 |

वर्ष के दौरान उपक्रमी द्वारा व्यक्तिगत प्रयोग के लिए ₹ 18,000 उपाहरित किये गये। मशीन पर ह्रास के लिए प्रावधान 31 मार्च, 2014 को ₹ 15,000 एवं 31 मार्च, 2015 को ₹ 19,500 किया गया।

From the following particulars, prepare funds flow statement :

| | 2014 (₹) | 2015 (₹) |
|----------------------|-------------|-------------|
| Assets : | | |
| Cash | 2,500 | 1,000 |
| Debtors | 17,000 | 20,000 |
| Stock | 12,500 | 11,000 |
| Land | 15,000 | 20,000 |
| Building | 20,000 | 22,500 |
| Machinery | 40,000 | 43,000 |
| | 1,07,000 | 1,17,500 |
| Liabilities : | | |
| Creditors | 10,000 | 12,000 |
| Bills Payable | 8,000 | 8,500 |
| Bank Loan | 15,000 | 22,500 |
| Capital | 74,000 | 74,500 |
| | 1,07,000 | 1,17,500 |

During the year drawings by the proprietor for personal use amounted to ₹ 18,000. Provisions for depreciation on machinery stood at ₹ 15,000 on 31st March, 2014 and 19,500 on 31st March, 2015.

इकाई—5

(UNIT—5)

5. प्रबन्ध सूचना प्रणाली से आप क्या समझते हैं ? एक अच्छी प्रबन्ध सूचना प्रणाली की क्या विशेषताएँ हैं ?

What do you understand by Management Information System ? What are the characteristics of a good management information system ?

अथवा

(Or)

निम्नलिखित पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए :

- (i) मूल्य श्रृंखला विश्लेषण
- (ii) क्रियात्मक लागत निर्धारण
- (iii) जीवन चक्र लागत निर्धारण
- (iv) प्रबन्ध अंकेक्षण

Write short notes on the following :

- (i) Value Chain Analysis
- (ii) Activity Based Costing
- (iii) Life Cycle Costing
- (iv) Management Audit